

# Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada Sekolah Pangudi Luhur Menggunakan Metodologi *Ward and Peppard*

**Malvin Valerian Kurniawan\***

Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga 50711  
682018161@student.uksw.edu

\*Corresponding author

**Agustinus Fritz Wijaya**

Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga 50711  
agustinus.wijaya@uksw.edu

**Abstrak**—Sistem informasi menjadi salah satu hal yang penting dalam suatu organisasi. Hampir semua organisasi menggunakan sistem informasi, tidak hanya organisasi komersial, tetapi juga lembaga pendidikan juga menerapkan sistem informasi di tahap bagian organisasi. SMP Pangudi Luhur Salatiga adalah salah satu institusi pendidikan formal di kota Salatiga dan SMP Pangudi Luhur merupakan salah satu lembaga pendidikan yang sudah mengimplementasikan sistem informasi. Namun, selama ini sistem informasi yang ada, hanya digunakan sebagai alat pendukung administrasi dan operasional, sehingga tidak digunakan sebagai alat strategis untuk mencapai keunggulan kompetitif. Pada artikel ini dibahas bagaimana melakukan perencanaan strategis sistem informasi yang tepat untuk meningkatkan daya saing sekolah SMP Pangudi Luhur Salatiga. Perencanaan strategis dalam penelitian ini menggunakan metodologi *Ward and Peppard* dengan menggunakan metode analisis yang digunakan antara lain seperti: SWOT, PEST, *Value Chain Activity* dan *McFarlan Strategic Grid*.

**Kata Kunci**—Sistem Informasi, Perencanaan Strategis, Sekolah, *Ward and Peppard*.

## I. PENDAHULUAN

Pada saat ini perkembangan teknologi yang cepat menyebabkan persaingan bisnis semakin ketat sehingga tidak bisa dipungkiri bahwa teknologi informasi sangat mempengaruhi pola kehidupan, terutama pada dunia bisnis. Banyak organisasi/perusahaan, lembaga pendidikan, pemerintahan sudah menerapkan dan memanfaatkan teknologi informasi untuk menunjang proses bisnisnya. Dengan adanya teknologi dalam menjalankan bisnis akan mempermudah suatu proses bisnis dan berpengaruh terhadap keunggulan kompetitif suatu perusahaan atau organisasi.

Sistem Informasi dan Teknologi Informasi sangat berperan dan tidak terlepas dalam kegiatan bisnis, hal ini dikarenakan sistem informasi dapat membantu dalam pengambilan keputusan, meningkatkan kualitas layanan kepada konsumen, memperluas pasar dan pemasaran produk dan merealisasikan tujuan organisasi. Dengan mengetahui kebutuhan bisnis dan sumber daya teknologi

informasi maka dapat melihat suatu peluang yang dapat dimanfaatkan sebagai lonjakan. Dengan penggunaan SI/TI sebagai komponen utama maka harus dimanfaatkan secara optimal untuk bisa bersaing dengan para kompetitor dan perlunya strategi SI/TI yang matang.

SMP Pangudi Luhur Salatiga merupakan lembaga pendidikan yang sudah menerapkan sistem informasi dan teknologi informasi dalam menjalankan dan mendukung proses bisnisnya. Sistem informasi yang diterapkan sekarang berfokus pada penerimaan peserta didik baru, administrasi dan perpustakaan. Dengan persaingan bisnis yang sangat ketat saat ini maka SMP Pangudi Luhur Salatiga perlu adanya perencanaan strategi bisnis maupun strategi SI/TI untuk meningkatkan daya saing dan meningkatkan efisien kinerja dalam mencapai tujuan visi dan misinya. Metodologi *Ward and Peppard* digunakan untuk mengevaluasi seberapa baik pengimplementasian strategi SI/TI pada SMP Pangudi Luhur Salatiga. Setelah mengetahui kondisi lingkungan bisnis internal maupun eksternal dan kondisi SI/TI internal maupun eksternal saat ini, maka dapat diketahui keselarasan strategi bisnis dan strategi SI/TI. Keluaran dari metodologi ini yaitu portofolio SI/TI yang selaras dan bahan acuan implementasi yang akan datang untuk SMP Pangudi Luhur Salatiga dalam bentuk *roadmap*.

Dengan persaingan bisnis yang sangat ketat saat ini maka SMP Pangudi Luhur Salatiga perlu adanya perencanaan strategi bisnis maupun strategi SI/TI untuk meningkatkan daya saing dan meningkatkan efisien kinerja dalam mencapai tujuan visi dan misinya. Metodologi *Ward and Peppard* digunakan untuk mengevaluasi seberapa baik pengimplementasian strategi SI/TI pada SMP Pangudi Luhur Salatiga.

## II. METODOLOGI

Sistem informasi merupakan perpaduan antara orang, perangkat keras, perangkat lunak, teknologi informasi dan data yang dikumpulkan, diolah dan disebar dalam sebuah organisasi (Anggraeni, 2017).

Sistem informasi merupakan perangkat dengan menggunakan teknologi untuk mengumpulkan, memproses, menyimpan, menyebarkan serta menyajikan

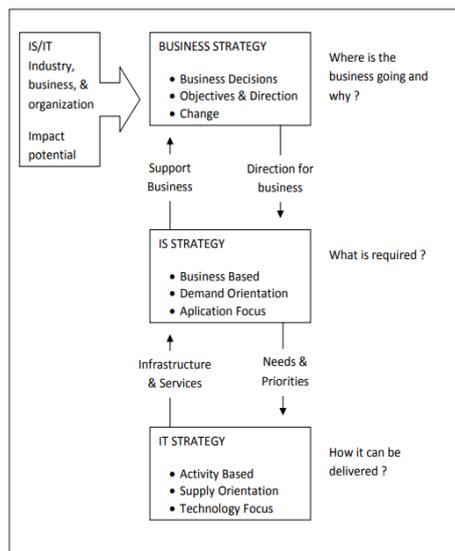
informasi yang dibutuhkan organisasi (Yobel & Sitokdana, 2020).

Perencanaan strategis sitem informasi merupakan suatu proses penyusunan rencana jangka panjang terhadap sumber daya yang dikembangkan dan digunakan untuk mencapai tujuan bisnis organisasi dalam waktu tertentu (Yobel & Sitokdana, 2020). Perencanaan strategis sistem informasi merupakan proses identifikasi portofolio aplikasi sistem informasi yang akan menunjang dalam pelaksanaan dan merealisasikan tujuan bisnis organisasi.

Perencanaan strategis sistem informasi mempelajari bagaimana pengaruh sistem informasi terhadap kinerja bisnis dan menjelaskan berbagai kebutuhan organisasi supaya strategi SI selaras dengan strategi bisnis organisasi (Karsana, Candiasa, & Dantes, 2019).

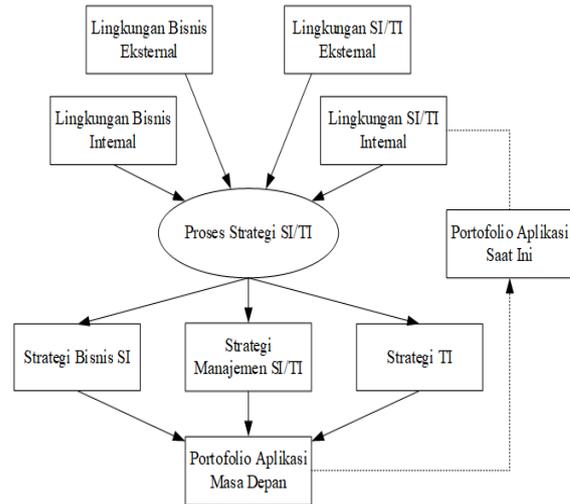
Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metodologi Ward and Peppard. Metodologi Ward and Peppard adalah metodologi yang ditemukan oleh John Ward and Joe Peppard pada tahun 2002. Metode ini termasuk dalam kategori menyeluruh, yang dimulai dari kegiatan penilaian dan pemahaman posisi perusahaan masa sekarang yang dapat digunakan untuk menentukan perencanaan dan strategi untuk masa mendatang, baik strategi bisnis maupun strategi sistem informasi dan teknologi informasi [1].

Agar penerapan TI menjadi optimal, maka diperlukan strategi SI/TI yang selaras dengan strategi bisnis organisasi atau perusahaan. Hal ini diperlukan supaya investasi yang dikeluarkan untuk TI sesuai dengan kebutuhan dan memberi manfaat yang diukur dari pencapaian tujuan dan sasaran organisasi [3]. Strategi SI menekankan pada penentuan aplikasi sistem informasi yang diperlukan organisasi. Esensi dari strategi SI yaitu menjawab pertanyaan “apa?”. Sedangkan strategi TI lebih menekankan pada pemilihan teknologi, infrastruktur, dan keahlian khusus yang terkait atau menjawab pertanyaan “bagaimana?” [3]. Hubungan antara strategi TI, strategi SI dan strategi bisnis seperti gambar 1.



Gambar 1. Hubungan antara Strategi Bisnis, Strategi SI, dan Strategi TI (Ward & Peppard, 2015)

Perencanaan strategis SI/TI merupakan suatu proses mengidentifikasi sistem informasi berbasis komputer yang dapat dikembangkan untuk mendukung tujuan bisnis organisasi atau perusahaan [8]. Perencanaan strategis SI/TI mempelajari bagaimana pengaruh SI/TI terhadap kinerja bisnis dan organisasi. Perencanaan strategis SI/TI juga menjelaskan berbagai kebutuhan manajemen supaya strategi SI/TI selaras dengan strategi bisnis organisasi atau perusahaan [1, 3]. Berikut gambar yang menunjukkan skema perencanaan strategis SI/TI Ward and Peppard



Gambar 2. Model Strategis SI/TI (Ward & Peppard 2015)

Metodologi ini terdiri dari tahapan masukan (*input*) dan tahapan keluaran (*output*) (Ward & Peppard, 2015). Tahapan masukan (*input*) terdiri dari:

1. Lingkungan Bisnis Internal, mencakup aspek strategi proses bisnis saat ini, sumber daya, tujuan serta nilai budaya bisnis organisasi perusahaan.
2. Lingkungan Bisnis Eksternal, mencakup aspek keuangan, industri, kompetitor perusahaan.
3. Lingkungan SI/TI Internal, mencakup kondisi SI atau TI perusahaan dari sudut pandang bisnis saat ini, mengenai keterlibatan terhadap bisnis, prasarana teknologi, serta kondisi portofolio sistem informasi dan teknologi informasi yang sudah ada, serta kemampuan tenaga ahli untuk menangani sistem informasi dan teknologi informasi yang telah dijalankan.
4. Lingkungan SI/TI Eksternal, mencakup kondisi teknologi, kemungkinan penggunaannya, serta fungsi dan bentuk teknologi yang digunakan oleh pesaing, *customer* dan pemasok.

Tahapan keluaran (*output*) dilakukan untuk menghasilkan portofolio perencanaan strategis SI/TI yang isinya terdiri dari:

1. Strategi Bisnis SI/TI, mencakup bagaimana cara unit bisnis dalam memanfaatkan sistem informasi yang berfungsi untuk mencapai sasaran bisnis.
2. Strategi TI, mencakup kebijakan dan strategi dalam mengelola TI dan SDM.

3. Strategi Manajemen SI/TI, mencakup elemen umum yang diterapkan di organisasi untuk memastikan konsistensi penerapan kebijakan SI/TI.
4. Portofolio Aplikasi Saat Ini, mencakup rincian mengenai penggunaan aplikasi SI/TI perusahaan saat ini.
5. Portofolio Aplikasi Masa Depan, mencakup rincian usulan aplikasi yang digunakan di masa depan sesuai dengan analisis yang telah dilakukan.

Analisis *Value Chain*, merupakan analisis bisnis internal organisasi untuk memetakan seluruh aktivitas yang ada di suatu organisasi. Proses analisis *value chain* ini digunakan untuk menggambarkan dan mengelompokkan aktivitas proses bisnis, yaitu aktivitas utama dan aktivitas pendukung.

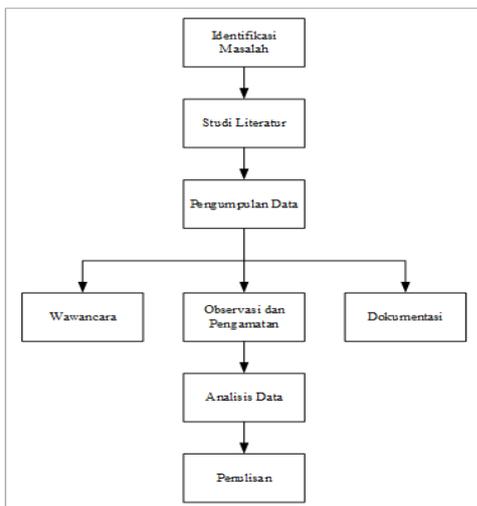
Analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunities, Threat*) Digunakan untuk mengevaluasi kekuatan dan kelemahan sumber daya yang dimiliki oleh suatu organisasi. Mengetahui peluang dan menggunakan kelemahan sebagai peluang untuk menghadapi ancaman dari luar.

Analisis *Mc Farlan Strategic Grid*, ini memetakan SI/TI yang ada di SMP Pangudi Luhur Salatiga saat ini dan usulan portofolio aplikasi mendatang yang disusun dalam bentuk *roadmap*.

Pada penelitian ini metode pengumpulan data ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Dalam pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan studi kepustakaan.

Metode yang digunakan dalam penelitian di SMP Pangudi Luhur Salatiga yaitu metode kualitatif, yang merupakan pengamatan, wawancara atau menelaah dokumen.

Pemilihan metode ini karena lebih mudah mengetahui apa saja yang dibutuhkan oleh organisasi perusahaan serta responden dapat menjelaskan kondisi yang sebenarnya kepada peneliti sehingga data yang didapatkan bersifat *primer*. Berikut tahapan penelitian yang dilakukan pada SMP Pangudi Luhur Salatiga seperti pada gambar 2.



Gambar 3. Tahapan Penelitian

Keterangan Gambar 3:

1. Identifikasi Masalah

Pada tahap awal penelitian yaitu peneliti mendapatkan gambaran mengenai masalah yang dihadapi oleh SMP Pangudi Luhur Salatiga dengan proses observasi.

2. Studi Literatur

Tahap ini peneliti melakukan tinjauan terhadap berbagai penelitian terdahulu yang topiknya berkaitan dengan penelitian sekarang sebagai referensi dalam penulisan rencana strategis sehingga dapat memperkaya topik yang akan dibahas.

3. Pengumpulan Data

Tahap ini peneliti melakukan observasi dan wawancara dengan wakil kepala sekolah, beberapa guru dan beberapa staf SMP Pangudi Luhur Salatiga.

4. Analisis Data

Tahap ini peneliti menganalisis data yang telah di kumpulkan melalui proses sebelumnya sehingga dapat dijadikan bahan untuk penyusunan rencana strategis.

5. Penulisan

Pada tahap ini, pembuatan rencana strategis dengan menggunakan data - data yang sudah dikumpulkan sehingga dapat memberikan usulan sistem informasi kedepannya.

III. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. *Value Chain Activity*

Pemetaan aktivitas utama dan aktivitas pendukung pada SMP Pangudi Luhur Salatiga seperti pada Gambar 3 dibawah ini.

Aktivitas Utama	<u>Penerimaan Siswa Baru</u>	<u>Proses Belajar Mengajar</u>	<u>Evaluasi Belajar</u>	<u>Kelulusan Siswa</u>	<u>Layanan Informasi Sekolah</u>	Value Added
Aktivitas Pendukung	<u>Infrastruktur Administrasi: Manajemen Administrasi, Manajemen Keuangan, Manajemen Akademik</u> <u>Sumber Daya Manusia: Manajemen Sumber Daya Manusia</u> <u>Teknologi: Pengembangan ICT</u> <u>Pengadaan: Manajemen Sarana Prasarana, Manajemen Perpustakaan</u>					

Gambar 3. *Value Chain Activity* SMP Pangudi Luhur Salatiga

B. *Analisis SWOT*

Analisis kekuatan (*strengths*), kelemahan (*weakness*), Peluang (*Opportunities*) dan Ancaman (*Threat*) yang terdapat pada SMP Pangudi Luhur Salatiga dapat diidentifikasi sebagai berikut.

Kekuatan (*Strength*): Semua guru berpendidikan S1, 97% guru sudah berstatus PNS, kemampuan dasar siswa siswi baik, memiliki program unggul yaitu Nepatsa Hebat 19-21 dan Batinku Padang, memiliki berbagai ekstrakurikuler, memiliki sarana prasarana yang memadai untuk mendukung proses belajar mengajar, dana untuk biaya operasional mencukupi dan letak sekolah yang strategis berada di tengah kota.

Kelemahan (*Weakness*): Masih adanya beberapa guru yang berstatus guru honorer.

Peluang (*Opportunities*): Menghasilkan lulusan berprestasi yang siap melanjutkan pendidikan menengah atas (SMA), menambahkan kepercayaan orang tua peserta didik, meningkatkan hubungan baik dengan dinas pendidikan kota salatiga.

Ancaman (*Threat*): Kebijakan dinas pendidikan yang berubah, sekolah kompetitor sejenis dalam setiap perlombaan akademis dan non - akademis antar sekolah.

Strategi S-O (*Strenghts-Opportunities*): Meningkatkan mutu sekolah, mengembangkan lingkungan sekolah yang HEBAT (Harmoni, Etika, Bestari, Aktif, Taqwa), mempertahankan dan meningkatkan potensi peserta didik dalam bidang akademis maupun non-akademis, meningkatkan kinerja tenaga pendidik melalui pelatihan pelatihan intensif. Strategi W-O (*Weaknesses-Opportunities*): Mengoptimalkan pengembangan profesi guru secara internal maupun eksternal dengan mengutamakan kualitas, mengembangkan pembelajaran yang efektif, aktif, kreatif dan inovatif, mengoptimalkan kegiatan ekstrakurikuler dan program Hebat 19-21 dan Batinku Padang. Strategi S-T (*Strenghts-Threats*): Meningkatkan kemampuan dan keterampilan peserta

didik, menyediakan media berbasis ICT dan peranakan sarana prasarana yang ada dengan maksimal dalam proses pembelajaran peserta didik, meningkatkan prestasi akademis dan non - akademis dengan maksimal.

Strategi W-T (*Weaknesses-Threats*): Mengikuti pelatihan pengembangan profesi yang diadakan oleh dinas pendidikan untuk meningkatkan kualitas kinerja para guru, *monitoring* yang efektif dan efisien dari kepala sekolah, membentuk tim evaluasi khusus untuk memantau perkembangan kualitas profesi guru.

### C. Analisis Lingkungan SI/TI Internal/Eksternal

Dalam mengidentifikasi sistem informasi di SMP Pangudi Luhur Salatiga, maka perlunya analisis lingkungan internal SI/TI yang digunakan pada saat ini untuk mengetahui sumber daya SI dan TI yang tersedia, dan sumber daya manusia dalam menggunakan sistem informasi tersebut.

Berikut daftar sistem informasi yang digunakan oleh SMP Pangudi Luhur Salatiga saat ini seperti pada Tabel 1 di bawah ini.

Tabel 1. Daftar Sistem Informasi pada SMP Pangudi Luhur Salatiga

No	Nama Sistem Informasi	Pengguna	Status	Jenis Aplikasi
1	DAPODIK	Kepala Sekolah dan Tata Usaha	Terintegrasi	Website
2	PPDB	Guru, Calon Siswa, Wali Murid dan Masyarakat Umum	Terintegrasi	Website
3	Slim	Siswa, Kepala Perpustakaan, Guru dan Staf	Terintegrasi	Website dan Desktop
4	E-Raport	Siswa dan Guru	Terintegrasi	Website dan Mobile
5	Absensi ( <i>Fingerprint</i> )	Kepala Sekolah, Guru dan Staf	Terintegrasi	Desktop
6	<i>Company Profile</i> Sekolah	Guru, Siswa, Wali Murid dan Masyarakat Umum	Belum Terintegrasi	Website

### D. Strategi Bisnis SI/TI

Berdasarkan daftar sistem informasi pada Tabel 1 diatas maka SMP Pangudi Luhur Salatiga perlunya mengupdate SI/TI yang ada untuk menunjang proses bisnis berjalan dengan lancar. Mengupdate DAPODIK dan PPDB sesuai dengan jadwal yang ditentukan oleh pemerintah. Mengupdate SLIM, *e-Raport*, Absensi (*Fingerprint*) dan mengupdate tampilan *Company Profile* sekolah dengan tampilan terbaru agar lebih *user friendly*.

### E. Strategi Manajemen SI/TI

Berdasarkan hasil wawancara, teknisi khusus yang menangani serta mengontrol *hardware* dan *software* pada SMP Pangudi Luhur Salatiga yaitu guru TIK.

### F. Usulan Aplikasi

Berdasarkan hasil analisis lingkungan internal maupun eksternal SI/TI pada SMP Pangudi Luhur Salatiga, maka terdapat beberapa usulan pengembangan sistem informasi, yaitu:

- SIPRAS adalah sistem untuk mengelola sarana dan prasarana.
- SIKEWA adalah sistem untuk mengelola kegiatan kesiswaan atau siswa.

c) SIKELULUSAN adalah sistem untuk mengelola kelulusan siswa.

d) SIALUMNI adalah sistem untuk mengelola alumni.

e) *E-LEARNING* adalah sistem untuk media pembelajaran interaktif.

Sistem informasi usulan untuk SMP Pangudi Luhur Salatiga dapat disusun ke dalam tabel 2.

Tabel 2. Daftar Usulan Sistem Informasi pada SMP Pangudi Luhur Salatiga

No	Nama Sistem Informasi	Pengguna	Status	Jenis Aplikasi
1	SIPRAS	Bagian Sarana dan Prasarana	Baru dan Belum diimplementasikan	Website
2	SIKEWA	Kepala sekolah, Bagian Kesiswaan, Siswa	Baru dan Belum diimplementasikan	Website dan Mobile
3	SIKELULUSAN	Kepala Sekolah, Guru, Siswa	Baru dan Belum diimplementasikan	Website dan Mobile

4	SIALUMNI I	Staf, Alumni	Baru dan Belum diimplementasikan	Website dan Mobile
5	E-LEARNING G	Guru, Siswa	Baru dan Belum diimplementasikan	Website

Berdasarkan usulan sistem informasi pada Tabel 2 diatas akan dipetakan sesuai fungsinya masing-masing ke dalam matriks *Portofolio McFarlan Strategic Grid* untuk menganalisis suatu sistem informasi atau aplikasi di SMP Pangudi Luhur Salatiga berdasarkan kondisi saat ini maupun kondisi yang direncanakan di masa mendatang. Adapun matriks *McFarlan Strategic Grid* yang digunakan untuk pemetaan aplikasi mendatang di SMP Pangudi Luhur Salatiga dapat dilihat pada Tabel 3 di bawah ini.

Tabel 3. Pemetaan Sistem Informasi SMP Pangudi Luhur Salatiga

<i>STRATEGIC</i>	<i>HIGH POTENTIAL</i>
SIKEWA (Baru)	SIPRAS (Baru) SIALUMNI (Baru)
SIKELULUSAN (Baru)	E-Learning (Baru)
<i>SUPPORT</i>	<i>KEY OPERATIONAL</i>

#### G. Pemetaan Implementasi Aplikasi

Rencana implementasi usulan strategis SI/TI dalam jangka waktu 5 tahun yang akan datang (2021-2025) disusun dalam bentuk *roadmap* seperti pada Tabel 4 dibawah ini.

Tabel 4. Pemetaan Implementasi Usulan SI SMP Pangudi Luhur Salatiga

Solusi SI/TI	2021	2022	2023	2024	2025
E-LEARNING	Key Operational				
SIPRAS		High Potential			
SIALUMNI					
SIKEWA				Strategic	
SIKELULUSAN					Support

#### IV. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil wawancara dan observasi yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa Proses perencanaan strategi SI/TI dengan lingkungan bisnis dan SI/TI pada SMP Pangudi Luhur Salatiga adalah proses berkelanjutan untuk meningkatkan daya saing institusi Sekolah. Proses perencanaan strategi SI/TI dalam penelitian ini dimulai dari indentifikasi visi dan misi, lanjutan dengan indentifikasi lingkungan bisnis internal dan eksternal dal SI/TI lingkungan internal dan eksternal.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Anggraeni, E. Y. 2017. Pengantar Sistem Informasi. Penerbit Andi.
- A. Wedhasmara, "Langkah-langkah perencanaan strategis sistem informasi dengan menggunakan metode Ward and Peppard," J. Sist. Inf., vol. 1, no. 1, 2009.
- Edi Sujoko, "STRATEGI PENINGKATAN MUTU SEKOLAH BERDASARKAN ANALISIS SWOT DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA," Jurnal Kelola, Vol. 4, No. 1, Januari-Juni 2017
- Febria Sri Handayani, "PERENCANAAN STRATEGI SISTEM INFORMASI DALAM KEGIATAN PENELUSURAN MINAT SISWA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA," Jurnal Mikrotik Vol. 8/No. 1/ Juli 2018
- F. N. Romadhon, "Perencanaan Strategis Sistem Informasi Mahad Thaybah Surabaya Berdasarkan Panduan Umum Tata Kelola TIK Nasional Tahun 2007," Institut Teknologi Sepuluh Nopember, 2018.
- I Wayan Widi Karsana, I Made Candiasa, Gde Rasben Dantes, "PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI MENGGUNAKAN FRAMEWORK WARD & PEPPARD PADA SEKOLAH BALI KIDDY," Jurnal Ilmu Komputer Indonesia (JIKI) Vol: 4, No. 1, Februari 2019
- Maryani and S. Darudianto, "Perancangan rencana strategis sistem informasi dan teknologi informasi (SI/TI): Studi Kasus Stmik XYZ," CommIT, vol. 4, no.2, pp. 77–85, 2017.
- Rangkuti, F., Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis, Gramedia, Jakarta, 1997.
- Reginia Cindy Kusuma, Khakim Ghazali, "Perencanaan Strategis Sistem Informasi Dinas Pendidikan Kabupaten Lamongan Berdasarkan Perpres No. 95 Tahun 2018," JURNAL TEKNIK ITS Vol. 8, No. 2, (2019)
- Sam Vicarya Widagdo, Prastiwi, Alamsah, Made Kamisutara, "Perencanaan Strategis Sistem Informasi Untuk Meningkatkan Layanan Pendidikan Menggunakan Metode Ward and Peppard," Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi (SNATi) 2018 ISSN: 1907 – 5022 Yogyakarta, 11 Agustus 2018
- S. D. Maryani, "Perancangan Rencana Strategis Sistem Informasi Dan Teknologi Informasi (SI/TI): Studi Kasus SMIK XYZ," CommIT, pp. 77–85, 2010.
- Ward and J. Peppard, Strategic Planning for Information System. New York: John Wiley & Sons, Inc, 2015.
- Yobel, E. C. C., Sitokdana, M. N. N. 2020. Perencanaan Strategis Sistem Informasi Menggunakan Metode Ward and Peppard di Perusahaan PT Pura Barutama (Unit PM10). SEBATIK 1410-3737.